

stratégie de formation plus pour 2025-2028

I Bases normatives¹

Vision

formationplus – Réseau œcuménique suisse de la formation continue est un réseau axé sur la formation continue liée aux Églises en Suisse.

Autrement dit :

formationplus est la plateforme des offres de formation liées aux Églises et est synonyme de compétence et d'expérience, de sérieux et de qualité, de valeurs et de repères clairs, d'ouverture et d'hospitalité.

formationplus apporte des impulsions œcuméniques et renforce la place de la formation dans l'Église et la société.

formationplus est l'interlocutrice et l'intermédiaire entre les parties prenantes, les partenaires et les destinataires.

Mission

[Qui sommes-nous :] *formationplus* est l'organisation faîtière des prestataires de formation des Églises en Suisse.

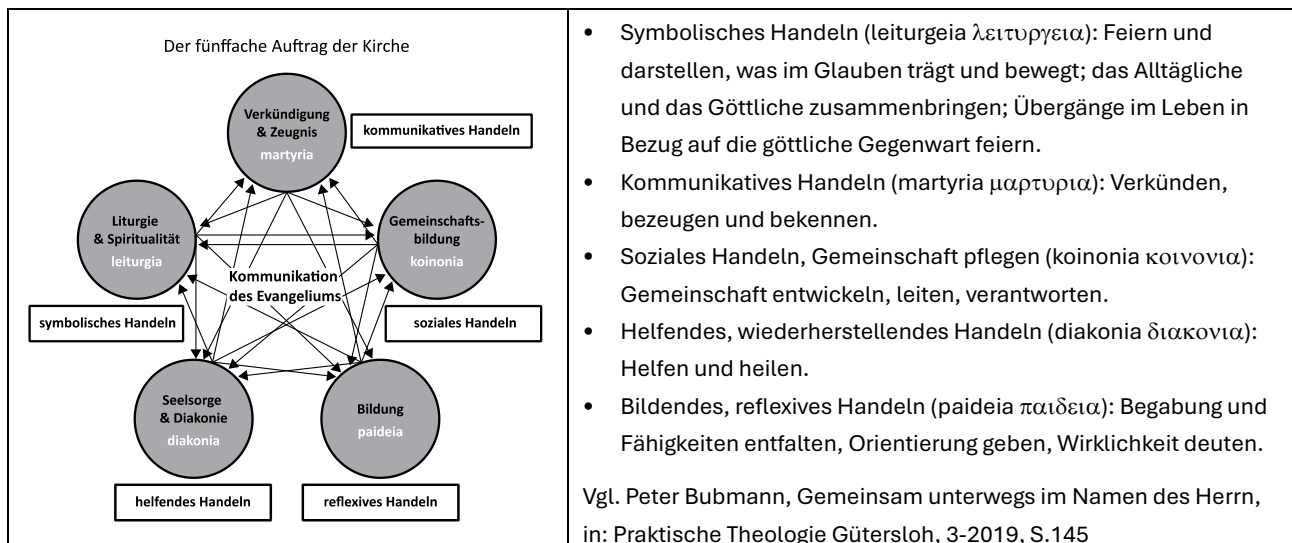
[Comment sommes-nous structurés :] nous travaillons en réseau, dans une perspective œcuménique, en cultivant les liens entre les régions linguistiques, au niveau national et international.

[Que faisons-nous :] nous consolidons la position de la formation liée aux Églises dans le domaine public.

La place du travail de formation comme mission centrale des Églises du point de vue ecclésiologique

La mission de l'Église se fonde sur la Bible et les Constitutions ecclésiastiques qui fixent le cadre de la mise en œuvre de la mission de l'Église. Sur cette base, il est possible d'établir un schéma composé de cinq domaines et dimensions de l'action, qui revêt une grande importance dans l'Église et la théologie :

¹ La division du document en trois parties (I Bases normatives, II Priorités stratégiques et objectifs, III Pistes pour la mise en œuvre) s'appuie sur le concept du Cercle d'or (Golden Circle) qui aide à définir et à communiquer de manière claire le « pourquoi », le « comment » et le « quoi ».



Différenciation du travail de formation au point de vue théologique

Nous sommes confrontés au défi de mettre au point continuellement de nouvelles formes d'apprentissage religieux pour les adultes concernant les domaines de la vie d'inspiration chrétienne, de l'engagement dans l'Église et la politique ainsi que de la pratique spirituelle.

Construire la foi développe la capacité de parler avec d'autres de sa foi, de s'exprimer et de comprendre autrui dans sa foi. La célébration des services religieux, l'écoute de l'Évangile, la sainte-cène, la prière, l'art religieux et les rituels religieux ainsi que les discussions bienveillantes dans des situations de la vie courante y contribuent. Construire la foi ne doit pas être confondu avec l'apprentissage de la foi. Il s'agit d'apprendre à s'exprimer, à analyser et à témoigner. C'est une contribution à la construction de l'identité théologique.

La formation religieuse transmet des connaissances sur les religions et permet des rencontres dans un dialogue interreligieux. Ce qui est utile, c'est la capacité d'approcher des interprétations religieuses de la vie différentes et l'alternance des interactions entre ce qui est à soi et ce qui est à autrui. La formation religieuse fait partie de la formation scolaire de base et de l'apprentissage tout au long de la vie dans des sociétés plurielles. La formation religieuse comprise ainsi renforce la compétence interreligieuse.

La formation théologique et éthique procure aux adultes la capacité de se forger une opinion et d'agir de manière responsable dans leur vie personnelle, dans l'Église et la société. C'est ainsi que les personnes qui construisent leur vie sont accompagnées. Souvent, la tradition chrétienne est redécouverte de manière différente et des expériences relatives à la foi sont rendues possibles. De ce fait, la communauté de l'Église permet une socialisation.

L'exercice d'une pratique spirituelle et de certains modes de vie aide les gens à pouvoir vivre leur vie au quotidien. Se former et comprendre ne sont pas des processus uniquement intellectuels. Comprendre est aussi lié à une expérience et à une pratique exercée de manière régulière.

Formation, art et culture. La formation a une forme culturelle qui peut être identifiée au niveau de la région linguistique ou à l'échelon national. La formation théologique se prête à la rencontre et à la transmission par le biais de l'expression artistique. La perméabilité des formes artistiques à des contenus de nature théologique permet l'émergence ou la représentation de la transcendance du divin.

La formation dans le domaine public en tant qu'espace cible prioritaire de formation plus

La formation des adultes liée aux Églises a deux espaces : d'une part l'espace intérieur des Églises, d'autre part l'espace public. L'espace intérieur des Églises a été occupé de plus en plus, au cours de

ces trente dernières années, par des offres de formation visant à former les collaborateurs et collaboratrices ainsi que les autorités. La formation liée aux Églises donne la priorité et encourage du point de vue de formation plus la formation dans l'espace public. Elle s'acquiesce ainsi de la mission de l'Église dans la société. Elle

... s'emploie à développer une société inclusive

... accomplit un travail relationnel avec des rencontres et du réseautage et se focalise sur la personnalité

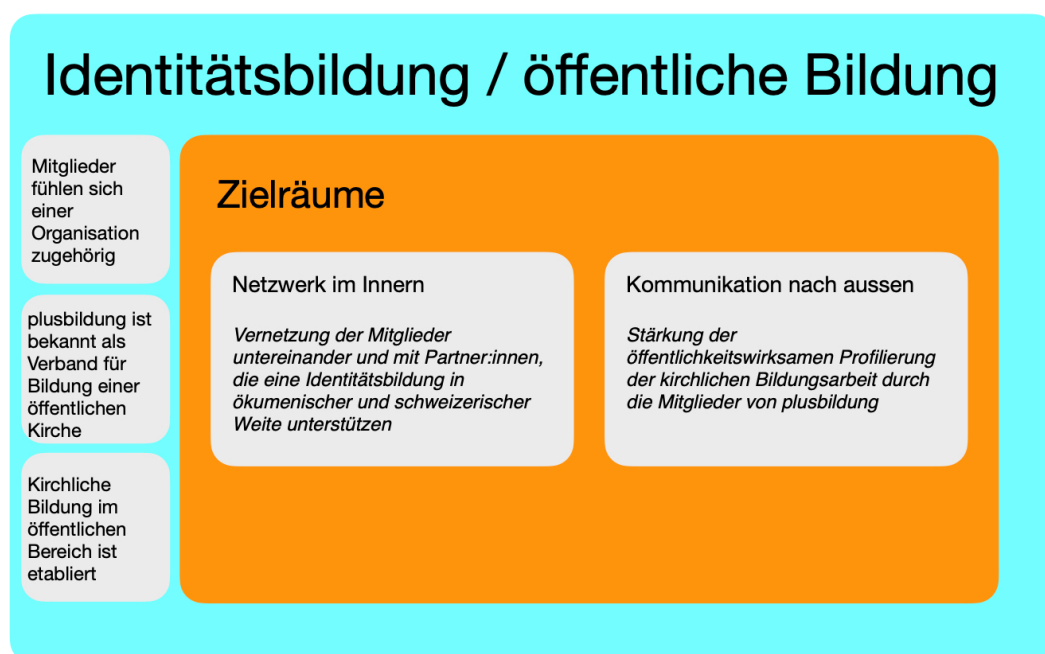
... sert à établir des points de repère dans la vie

... transmet des capacités et des ressources (empowerment)

... encourage une construction durable de la vie dans un monde en transformation

... interprète les signes des temps

II. Axes prioritaires stratégiques et objectifs 2025-2028



Formationplus définit deux axes prioritaires stratégiques pour ces prochaines années :

- **Construction d'une identité en qualité d'association œcuménique nationale liée aux Églises**
- **Renforcement de la formation liée aux Églises dans le domaine public**

A) Prestations fournies par formationplus au sein du réseau

Objectifs stratégiques : mise en réseau des membres entre eux et avec des partenaires qui soutiennent la construction d'une identité dans une perspective œcuménique, à l'échelon national. En particulier :

- Les manifestations régionales, nationales et internationales contribuent, grâce au travail en réseau et/ou à la réflexion commune, à consolider le travail de formation lié aux Églises.
- Les manifestations régionales, nationales et internationales permettent de développer le travail en réseau de personnes animées par des intérêts et des questions similaires.
- Les formations continues régionales, nationales et internationales destinées aux collaborateurs et collaboratrices des organisations membres se focalisent sur des problèmes et des questions communs.
- Les ateliers et les discussions favorisent une réflexion commune sur les valeurs et les attitudes.

- La participation à des travaux de recherche dans le domaine de la formation ainsi que des apports venus de l'extérieur permettent un développement qualitatif et des innovations concernant les formats de formation proposés.
- Encouragement des coopérations parmi les membres.

Moyens permettant de mesurer et de constater que l'objectif est atteint : les manifestations de mise en réseau sont fréquentées et des coopérations sont mises en place entre les membres.

B) Prestations fournies par formationplus pour la communication et la mise en réseau vers l'extérieur

Objectif stratégique : renforcement du profil, dans le public, du travail de formation lié aux Églises, accompli par les membres de formationplus. En particulier :

- Une « cartographie » informe sur les membres de formationplus et notamment sur ce que signifie une formation liée aux Églises dans l'espace public.
- L'investissement des Églises au niveau des finances et du personnel à l'échelon régional, national et international en faveur de la formation dans l'espace public acquiert de la visibilité.
- « Le travail de formation des membres en lien avec les Églises est connu auprès des services pertinents et il est reconnu et soutenu par ces derniers. »
- Les représentants et représentantes des organes de financement ainsi que les organisations partenaires importantes ou les membres des commissions dans lesquelles formationplus a un siège sont étroitement associés et les liens établis par le biais du comité sont renforcés.
- Les réseaux sociaux sont utilisés par l'association et ses membres afin de faire connaître les activités des membres.
- Participation à des événements des Églises comme la Nuit des Églises.
- Mise en réseau ciblée – au niveau régional, national et international – avec des organisations qui se positionnent dans le domaine externe aux Églises ou sont spécialisées sur des thèmes intéressants.

Moyens permettant de mesurer et de constater que l'objectif est atteint : les manifestations de mise en réseau sont fréquentées et des coopérations sont mises en place entre les membres.

III. Pistes pour la réalisation dans le cadre d'un programme d'activité 2025-2028

1) Adaptation de la structure de l'organisation à l'orientation prévue

Objectif stratégique : la structure de formationplus et de ses services centraux est redéfinie. En particulier :

- La manière dont les prestations opérationnelles des services centraux sont fournies est professionnalisée.
- Le budget de formationplus est équilibré grâce à sa nouvelle structure.
- La coopération entre le niveau régional et le niveau national est clarifiée et optimisée.
- Le modèle d'affiliation correspond aux conditions actuelles quant au type, à la taille et aux moyens financiers des membres.
- La coopération entre le comité et les services centraux est clarifiée.

2) Utilisation des instruments et processus

Objectif stratégique : une palette d'instruments précis et de processus contribue à la réalisation des priorités stratégiques. En particulier :

Consolidation de la conférence d'automne comme rendez-vous dédié à la formation et à la rencontre des membres	Réalisation du programme de visites mutuelles	Utilisation des réseaux sociaux
Introduction de baromètres des tendances afin de rester innovant et d'intégrer de nouveaux formats et contenus	Remaniement du site Internet, entre autres en tenant compte de la cartographie	Poursuite du travail et de la collaboration avec des universités dans le domaine de la formation et de la numérisation
Réflexion sur les questions de qualité comme une évolution à suivre en matière de formation dans le domaine public	Participation à la Nuit des Églises	Participation à une plateforme d'échange à l'échelon national – une plateforme destinée aux membres – pour la formation dans une perspective œcuménique (serveur de la formation)