

Procès-verbal

Assemblée générale extraordinaire de formationplus – réseau œcuménique suisse de la formation continue

du vendredi 5 septembre 2025, 16h00 – 17h15, en ligne (Zoom)

1. Accueil, présence, scrutateur/scrutatrice, ordre du jour

Le président souhaite la bienvenue aux participants à l'assemblée générale extraordinaire de formationplus, qui se tient via Zoom, et salue tout particulièrement les participants de Suisse romande.

Les participants se présentent brièvement lors d'un tour de table. Chacun indique son nom et l'organisation qu'il représente.

Présence

11 organisations membres sont représentées à l'AG,
le comité est représenté par 3 membres.
Au total, 12 voix sont donc présentes (comité compris).

Mme Sabine Stalder, RKZ, et M. Joel Reeves, SBFJ, participent à l'assemblée en tant qu'invités.

Le président propose d'utiliser l'icône « lever la main » de Zoom pour voter. Manuela Portmann est désignée comme scrutatrice.

Une motion a été déposée à l'assemblée générale à 14 heures par Nicole Awais : le Réseau romand souhaite présenter une prise de position. Le président propose d'ajouter, après le point 3 de l'ordre du jour (approbation du budget), les points 4 « Position romande » et 5 « Élections au comité », car la prise de position réclame des sièges au comité.

>> L'AG accepte que les points susmentionnés soient ajoutés à l'ordre du jour et l'approuve.

2. Procès-verbal de l'assemblée générale du 28 mai 2025

Le procès-verbal a été publié sous forme électronique avec les autres documents relatifs à l'AG.

>> L'AG approuve le procès-verbal et l'adopte à la majorité.

3. Budget 2025

Le budget 2025 a été révisé une nouvelle fois, car la semaine de formation a entraîné un déficit important qui a conduit à des difficultés de trésorerie. Il a pu être ajusté de manière à garantir la liquidité. Au secrétariat, le temps de travail d'Angela Danner et de Manuela Portmann a été réduit au niveau de l'année dernière, avant novembre 2024, et le contrat de travail de Thomas Stucki a été

résilié. En outre, le comité a renoncé à facturer ses frais de travail. Les dépenses liées aux manifestations ont été réduites et il a été décidé que la conférence d'automne devait être autofinancée. Ces mesures ont permis d'ajuster le budget de manière à dégager un léger bénéfice et à garantir la liquidité jusqu'à fin 2025. Il n'a pas encore été possible d'établir le budget 2026. Celui-ci sera publié dans les prochaines semaines et discuté avec nos bailleurs de fonds afin que nous puissions atteindre notre objectif, à savoir rester solvables dans les années à venir.

>> L'AG approuve à la majorité le budget 2025

4. Position romande

Nicole Awais, Église évangélique réformée du canton de Fribourg EERF, Morat, et Office protestant de la formation OPF, Neuchâtel, a ajouté ce point supplémentaire à l'ordre du jour peu avant l'AG extraordinaire, raison pour laquelle le président n'a pas encore pu en discuter avec elle. Il lui demande donc de s'exprimer sur la prise de position des membres de Suisse romande. Actuellement, huit d'entre eux sont membres officiels de formationplus.

Nicole Awais souligne que le Réseau romand fonctionne bien, qu'il existe des projets communs, alors qu'au niveau national, les membres manquent de valeur ajoutée et d'intérêt. Elle critique la collaboration nationale et la nouvelle stratégie proposée par l'association. Elle déplore que cette dernière prévoie une orientation vers l'extérieur, alors que les membres forment principalement des membres d'Église et qu'il existe donc une orientation interne liée au mandat. Elle déplore en outre un manque d'autonomie, tant sur le plan financier qu'organisationnel. Elle propose de renforcer l'indépendance du Réseau romand, tout en maintenant un lien réduit avec l'association nationale. Elle propose également qu'un siège au comité soit attribué à un membre de Suisse romande.

Bruno Fuglistaller, Atelier Œcuménique de Théologie AOT, Genève : À Genève, ils sont mandatés tant par les catholiques que par les protestants. Le lien institutionnel est déterminant, en particulier avec le Centre Catholique Romand de Formations en Eglise CCRFE, qui est important pour la légitimation et la reconnaissance de la formation.

Jean-Christophe Emery, Cèdres Formation, Lausanne : Il y a des acteurs plus forts et d'autres plus faibles au sein du Réseau. Pour les groupes qui disposent d'une main-d'œuvre et d'une énergie limitées, la participation au réseau est très lourde financièrement et en termes de temps. Les avantages sont difficiles à mesurer, car ils reposent souvent sur des aspects immatériels tels que les rencontres personnelles, tandis que chaque acteur est fixé sur ses propres priorités, ce qui rend difficile le développement commun de projets.

Le président commente la demande d'une plus grande autonomie. L'objectif reste de former une association suisse, avec une identité suisse. La proposition des Romands de bénéficier d'une plus grande autonomie doit être discutée au sein du comité. Le souhait de rentabilité du Réseau romand, la structure et le budget doivent être décrits plus en détail.

Thomas Bachofner, tecum, Warth : La collaboration entre les Romands est considérée comme très bonne. Il comprend le désir d'une plus grande autonomie. En Suisse alémanique, il souhaiterait davantage de cohésion ou de collaboration. Il y a eu une fois l'idée de ne se réunir avec les Romands que tous les deux ans. Cela permettrait de renforcer les régions sans renoncer

complètement à la cohésion nationale. Thomas Bachofner a toujours apprécié de se réunir avec les Romands. Il y voit une chance d'intégrer le vote des Romands afin de rechercher des solutions pour une coopération plus forte sans se dissocier.

Benjamin Doberstein, Schweizerische Bibelgesellschaft, Biel : Sa société est bilingue. Ils ont longtemps travaillé avec deux représentations, l'une en Suisse romande, l'autre en Suisse alémanique. À un moment donné, ils ont fusionné. Cela fonctionne très bien. Le comité et le secrétariat comptent des représentants des deux parties. Cela s'est avéré très précieux, il y a une « fertilisation » mutuelle, les deux parties se complétant l'une l'autre.

Nicole Awais ajoute que deux entités autonomes poursuivant leurs propres projets et priorités pourraient être plus efficaces que la tentative d'imposer une unité nationale qui devrait alors faire face à des différences régionales. Elle souligne qu'il convient de trouver des points communs là où cela est judicieux, plutôt que de viser d'emblée une unification complète. Elle fait valoir que l'identité régionale, qui repose en partie sur la langue et la culture, constitue une valeur ajoutée et qu'une approche respectant cette autonomie permettrait de mieux répondre aux besoins. L'idée est que deux groupes développent leurs approches respectives, puis recherchent des points communs, plutôt que de se forcer à se rapprocher.

Le président note que l'e-mail correspondant et le vote seront transmis au comité.

5. Élections au comité

Daniel Schmid Holz indique qu'un siège est disponible pour une personne de Suisse romande. Nicole Awais propose que, selon leur disponibilité, Philipp Hugo ou Nicolas Blanc, CCRFE, et Nicole Awais ou Jean-Christophe Emery, OPF, puissent participer aux réunions. Daniel Schmid Holz indique que cela doit être discuté au sein du comité et qu'il serait bon qu'une personne de Suisse romande puisse participer à la prochaine réunion.

6. Stratégie 2025 - 2028

La réunion Zoom du 19 mai et l'atelier du 28 mai 2025 à l'occasion de l'AG à Zurich ont été évalués avec Marco Buser, B'VM. Ils ont estimé qu'aucune modification substantielle n'était nécessaire. De petites modifications linguistiques ont été apportées. Les points relatifs à la formation dans le domaine public ont été quelque peu réduits. Dans la dernière partie consacrée aux pistes, le programme de travail a été réorganisé.

Aucune modification n'a été demandée par les participants.

>> L'AG adopte la stratégie 2025 - 2028 avec deux abstentions.

7. Modification des statuts, art. 6. Comité

Le président déclare que le comité est trop petit et qu'il n'est pas en mesure de fonctionner conformément aux statuts. Au cours des six derniers mois, il n'a pas été possible de recruter de nouveaux membres pour le comité. Il est donc proposé que le comité soit désormais composé de 3 à 5 membres. Daniel Schmid Holz ajoute que cela ne diminuera en rien les efforts déployés pour trouver de nouveaux membres pour le comité.

La question est maintenant de savoir s'il faut d'abord examiner la situation avec les Romands en ce qui concerne une plus grande autonomie et ensuite seulement approuver une modification des statuts, car d'autres adaptations pourraient s'avérer nécessaires.

Benjamin Doberstein, Schweizerische Bibelgesellschaft, Biel : il est juriste et a beaucoup travaillé dans le domaine du droit des associations. Il propose de procéder dès maintenant à la modification des statuts et d'examiner dans un deuxième temps ce qui peut être concrétisé ou amélioré. Il estime qu'il vaut mieux introduire les ajouts sous forme de règlements.

Le président recommande d'approuver dès maintenant la modification des statuts proposée et d'examiner dans un deuxième temps les changements qu'entraînerait une plus grande autonomie des Romands.

>> L'AG approuve à l'unanimité la modification des statuts telle que proposée.

8. Programme d'activités 2025 - 2028

Le programme d'activités 2025 - 2028 s'appuie à la fois sur le programme d'activités précédent, sur la stratégie et sur les conventions de prestations conclues avec le SEFRI et la RKZ. Il comprend en premier lieu le développement de l'association faitière avec la nouvelle stratégie, mais aussi une bonne communication des changements à l'extérieur. Un autre point important pour le développement de l'association est la garantie du financement. Nous devons fournir les prestations que nous avons promises à la Confédération et aux bailleurs de fonds ecclésiastiques. Nous sommes confrontés à des défis financiers que nous devons probablement relever grâce à une participation accrue des membres. Viennent ensuite les deux points qui ont été discutés précédemment et déjà intégrés dans le programme : formationplus, le Réseau romand, le développement du Réseau et le siège au comité. Nous souhaitons trouver des membres au Tessin, Walter Lüssi et Csongor Kozma établiront les contacts nécessaires. Entretenir des contacts au niveau national et international, au-delà de nos membres, nous sommes sur la bonne voie à cet égard. Le point 4 s'appuie également sur la convention de prestations conclue avec la Confédération SEFRI. Nous allons ici mettre en œuvre les conclusions issues de la recherche concomitante sur l'apprentissage numérique. Nous continuerons à faire avancer le programme Transformational Leadership, qui a été lancé principalement par le Theologisch-pastorale Bildungsinstitut TBI de Zurich, en collaboration avec d'autres organismes responsables et qui est déjà entré dans une phase d'essai. La question de savoir si ces offres de formation devaient être proposées en deux langues a fait l'objet d'une discussion. Avec Nicole Awais, il a été décidé de renoncer à cette option, car certains projets de formation sont utiles pour l'ensemble de la Suisse, tandis que d'autres le sont plutôt pour les réseaux régionaux. Relations publiques : un projet d'envergure consiste à remanier le

site web et à renforcer la stratégie en matière de médias sociaux. Cette stratégie a remporté un vif succès lors de la semaine de la formation.

>> L'AG adopte à la majorité le programme d'activités 2025 - 2028

9. AG 2026 : date et lieu

Le comité a retenu les dates du 4, 6 ou 7 mai 2026 comme dates possibles. Berne ou Fribourg sont envisagés comme lieux de réunion afin de mieux intégrer le Réseau romand. Pour l'instant, rien n'est encore décidé. Nicole Awais estime que l'AG pourrait se tenir dans les locaux du CCRFE à Fribourg. Elle va se renseigner et en informera le comité dès que possible.

Le président profite de l'occasion pour mentionner la **conférence d'automne 2025, qui se tiendra les 25 et 26 novembre à la Paulus Akademie, à Zurich**. Deux points sont prévus au programme : le premier, « Être une Église publique – formation et communication dans l'espace public », s'inspire de notre stratégie. Thomas Wallimann, ethik22, Zurich, est invité à cette occasion. Il montrera comment son institut est passé d'un institut classique d'éthique sociale à un institut plus axé sur le numérique. Le professeur Anselm Franke, de la Haute école des arts de Zurich zhdk, a également accepté de participer. Il travaille à l'échelle internationale dans le domaine des relations publiques et possède une grande expérience dans la conception de musées, d'espaces de débat, d'expositions lors de salons, etc. Il dispensera une formation continue pour notre travail auprès du public.

Le deuxième jour, quelques éléments seront discutés afin de pouvoir mettre en œuvre le programme d'activités. Par exemple, ce que nous pouvons encore retenir de la semaine de formation, les éléments concernant notre nouveau site web, la suite à donner aux réseaux sociaux, aux conférences régionales et aux ateliers. L'invitation sera envoyée dans les prochaines semaines.

Le président clôt la réunion en remerciant les participants pour leur présence. Il souhaite à tous une bonne continuation et se réjouit de poursuivre la collaboration.

Lucerne, le 18 septembre 2025

Pour le procès-verbal



Manuela Portmann Hauenstein, Services centraux



Pasteur Dr Daniel Schmid Holz, président

Ce procès-verbal a été traduit en français par Deepl