Procès-verbal

Assemblée générale de formationplus – réseau œcuménique suisse de la formation continue

du mercredi 6 mai 2026, 10h30 – 12h30, CCRFE, Fribourg

1. Accueil, présence, scrutateurs, ordre du jour

Le président souhaite la bienvenue aux participants à l'assemblée générale de formationplus. Il se réjouit que celle-ci se tienne à Fribourg, dans les locaux du Centre Catholique Romand de Formations en Église (CCRFE). Il remercie Philippe Hugo, du CCRFE, de nous les mettre à disposition. Philippe Hugo, quant à lui, souhaite chaleureusement la bienvenue à tous et présente brièvement le CCRFE et ses quatre domaines. Le Centre est le centre de formation des diocèses de Suisse romande et assure la formation humaine, spirituelle, intellectuelle et pastorale des professionnels de l'Église.

Le président présente le programme de la journée. L'assemblée sera suivie d'un déjeuner commun, offert par l'association. Vers 14h00 aura lieu l'échange concernant la motion des Romands. Il s'agira de discuter de la manière d'y répondre.

Présence :

10 organisations membres sont représentées à l'AG,
le comité est représenté par un membre,
ce qui fait un total de 10 voix présentes (comité compris).

Pour cause de maladie, les membres suivants se sont excusés à la dernière minute : Csongor Kozma, membre du comité, Paulus Akademie, Zurich ; Mathias Mütel, évêché de Bâle, Soleure ; Benjamin Spang, service de formation des adultes de l'Église catholique de Thurgovie, Weinfelden. Simon Stadler, membre du comité, s'était désisté au préalable.

Thomas Bachofner, tecum, Warth TG, est désigné comme scrutateur.

>> Le président recommande l'ordre du jour pour approbation. Celui-ci est adopté à l'unanimité par l'AG.

2. Procès-verbal de l'assemblée générale extraordinaire du 5 septembre 2025

Le procès-verbal a été mis en ligne avec les autres documents relatifs à l'AG et est approuvé, avec nos remerciements à sa rédactrice, Manuela Portmann.

Il n'y a pas de remarques ni de propositions de modification concernant le procès-verbal.

>> Le procès-verbal est approuvé par l'AG, avec une abstention d'un membre qui n'a pas participé à l'AG extraordinaire.

3. Exercice 2025

3.1 Rapport du président

Mise en œuvre de la stratégie élaborée :

La stratégie a été adoptée l'automne dernier pour les trois prochaines années. D'une part, il s'agit de renforcer l'identité de formationplus ; l'organisation faîtière doit offrir une valeur ajoutée. Le deuxième axe important concerne la communication vers l'extérieur (site web et réseaux sociaux), mais aussi les manifestations de formation que nous proposons à un public plus large.

Recherche d'accompagnement, publication du rapport :

Pendant la période du coronavirus, formationplus a participé à un projet de recherche avec l'Université de Zurich. Jasmine Suhner travaillait alors à la Faculté de théologie de cette université. Elle nous a accompagnés tout au long de ce projet et a étudié l'évolution de l'enseignement numérique dans son ensemble. Un rapport est désormais disponible en allemand. Il sera mis à la disposition des membres. Jasmine Suhner a donné quelques pistes pratiques. Le président reste en contact avec Thomas Schlag de l'Université de Zurich.

Cours en ligne « Damit sie mitmachen » (Pour qu'ils participent), mars :

En collaboration avec l'Université de Berne, formationplus avait prévu de proposer un cours sur la manière de rendre les cours en ligne attrayants. Cette formation a fait l'objet d'une annonce commune. Il n'y a finalement eu que peu d'inscriptions de la part de formationplus, et une seule de la part de l'Université de Berne. C'est pourquoi l'université a décidé d'annuler le cours.
Une nouvelle coopération avec l'Université de Berne ne pourra pas avoir lieu, car il a été décidé en interne de ne plus mettre d'offres à la disposition de prestataires externes.

Conférence d'automne des 25 et 26 novembre, Zurich :

La conférence s'est tenue à la Paulus Akademie à Zurich. Le comité a décidé d'organiser la conférence chez l'un de ses membres. Cela permet aux membres de faire connaissance entre eux et permet en outre d'obtenir de meilleures conditions.

Cette nouvelle stratégie a été l'occasion de discuter de notre engagement dans l'organisation de cours ouverts au public ainsi que de la manière dont nous communiquons. Lors de la première partie, Thomas Wallimann, d'ethik22, ainsi que le professeur Anselm Franke, de la Haute école des arts de Zurich (ZHdK), ont pris la parole. Ce dernier est une personnalité reconnue dans le milieu international des grands musées et des expositions. Il a expliqué comment créer des espaces de débat. Le deuxième jour, nous avons examiné si certains éléments de la semaine de formation pouvaient être réutilisés (par exemple, des graphiques) et lesquels.

Un lieu a été trouvé pour l'année 2026. Les membres souhaitant assumer le rôle d'hôte pour 2027 sont invités à se manifester.

Financement à long terme de formationplus :

L'association doit réfléchir à cette question depuis un certain temps déjà. La semaine de formation a entraîné un déficit important, ce qui nous a mis en difficulté, car la trésorerie de l'association est devenue très précaire. Afin de la garantir, des mesures radicales et rapides ont dû être prises. formationplus a dû se séparer de Thomas Stucki, chargé de la communication, et les temps de travail d'Angela Danner et de Manuela Portmann ont été ramenés à leur niveau initial. La situation financière actuelle signifie toujours que l'association dispose d'un fonds de roulement très faible. Le financement est assuré pour cette année, mais il reste un défi pour les années à venir. La RKZ réduira sa contribution de 50 %, l'EERS a annoncé qu'elle ferait de même, et le SEFRI a réduit sa contribution de 20 % à partir de 2027 dans le cadre du paquet d'allègement 2027. La difficulté réside dans le fait que, d'une part, nous devons disposer d'un fonds de roulement et que, d'autre part, nous dépendons des contributions des bailleurs de fonds.

Pour plus d'informations, voir le point 4.1 de l'ordre du jour.

3.2 Approbation du rapport annuel et des comptes annuels, décharge du comité

Le rapport annuel n'a pas été imprimé. Il est disponible au téléchargement, avec les autres documents de l'AG, sur www.formationplus.ch/ag-2026 .

Comptes annuels :

Le bilan met en évidence ces difficultés. De 2024 à 2025, la trésorerie a diminué. En 2024, les dettes fournisseurs étaient très élevées. En 2025, il restait encore des factures impayées liées à la semaine de la formation. C'est pourquoi les fonds propres sont passés en négatif, même si le compte de résultat affichait un bénéfice. Entre-temps, toutes les dettes ont été réglées. Cette situation financière a été relevée lors de la révision, ce qui signifie que formationplus est surendettée et a encore trop d'engagements. En 2026, nous pourrons corriger quelque peu cette situation. Les fonds propres ne seront plus négatifs, mais les réserves resteront à un niveau bas.

Recettes :

Les cotisations des membres ont diminué de 1 000 CHF en raison de deux démissions.

Les recettes sont stables. Le problème ces dernières années ne résidait pas dans les recettes, mais dans les dépenses.

Dépenses :

En 2024, les manifestations ont représenté 155 741 CHF en raison de la semaine de formation ; sinon, les dépenses ont plutôt diminué. Le montant des frais de secrétariat et d'administration a baissé en conséquence.

Le rapport de révision peut être consulté. Hormis la situation de surendettement, le réviseur n'a rien à redire.

Nicole Awais, Réf-Formation, Neuchâtel/EERF, Morat, demande à quoi correspondent les 5 000 CHF figurant dans les recettes des manifestations du budget 2025. Angela Danner explique qu'il s'agit des recettes du congrès d'automne.

>> L'assemblée générale approuve à l'unanimité le rapport annuel et les comptes annuels 2025 de formationplus. Elle donne également décharge au comité, qui s'abstient de voter.

4. Exercices 2026 et 2027

4.1 Rapport du président :

Formation continue pour les membres dans le domaine de la religion numérique :

Nous restons en contact avec l'Université de Zurich ; un événement est prévu. Une rencontre avec Thomas Schlag aura lieu.

Conférence d'automne 2026 :

Elle se tiendra à Bâle, chez Mission 21, plus précisément à l'hôtel Odelya. Dans le cadre du nouveau site web, le thème de la communication sera abordé. Plus d'informations suivront sous ce point de l'ordre du jour.

Financement :

À l'été 2026, nous connaîtrons le montant de la contribution de l'Église évangélique réformée de Suisse (EERS) pour 2027. Celle-ci a reçu un mandat d'économies dont la mise en œuvre n'est pas encore claire. En ce qui concerne la contribution de la RKZ, on table sur une réduction de 20 000 CHF. Du côté du Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI, des incertitudes subsistent. Suite à des mesures d'économie, le Conseil fédéral avait proposé de supprimer l'intégralité de la contribution. Le Parlement s'y est toutefois opposé, ce qui nous permet de conserver 80 % de celle-ci. Cela signifie une réduction de 120 000 CHF à 96 000 CHF. Le Conseil fédéral a la possibilité de procéder à une nouvelle réduction. Le président estime qu'il ne peut pas évaluer la probabilité d'une telle mesure. Les organisations de formation continue (OWB) qui s'engagent en faveur de la formation de base se sont opposées avec véhémence à cette réduction. Formationplus en a bénéficié. À partir de 2027, la Conférence des Églises Réformées romandes (CER) ne nous soutiendra plus financièrement.
Cette année, la situation financière est encore claire. À partir de 2027, cependant, nous disposerons de 50 000 CHF de moins. C'est pourquoi, du côté des dépenses, les frais de secrétariat et d'administration seront réduits de 117 000 CHF à 75 000 CHF, et le budget alloué aux relations publiques sera également revu à la baisse. Les projets tels que la refonte du site web sont inclus dans la convention de prestations du SEFRI, nous ne pouvons donc pas les réduire. Si nous ne fournissons pas les prestations prévues, nous devrons éventuellement rembourser des fonds. Il s'agit donc d'un défi : d'une part, constituer un capital et, d'autre part, fournir des prestations à long terme. En tant qu'organisation faîtière, formationplus est tenue de remplir sa mission.

4.2 Programme d'activités :

Entretenir les contacts avec les membres.

Information du réseau via un site web interactif, des newsletters, des mailings ainsi que des publications régulières sur les réseaux sociaux. Avec le départ de Thomas Stucki, cela n'est plus assuré. Nous examinons avec l'agence en charge du nouveau site web comment cela peut être possible sans lui.

Des discussions sont en cours avec les bailleurs de fonds concernant l'avenir de formationplus et les possibilités de financement.

Participation à des congrès et réunions spécialisés nationaux et internationaux.

Le travail principal consiste à remanier le site web.

Gunda Brüske, de l'Institut liturgique de la Suisse alémanique à Fribourg, déclare à propos du site web qu'elle n'a jamais entendu un participant dire qu'il avait trouvé l'un de leurs cours via le site web de formationplus. Le président répond qu'il existe des statistiques à ce sujet. La semaine de la formation disposait de son propre site web, qui a enregistré un nombre élevé de visites. Le site web de formationplus n'est pas conçu pour permettre de s'inscrire à des événements. Le service principal de formationplus consiste à offrir un aperçu de la formation ecclésiale. Le nombre de visites est encore faible. Le site web est trop peu connu, même en tant que calendrier des événements. La tâche consiste désormais à le faire connaître. Car si le site web n'est pas trouvé, il n'est pas nécessaire de le refaire. Daniel Schmid Holz fait savoir qu'aucune amélioration n'a été apportée au cours de l'année dernière. On a d'abord voulu attendre de voir si formationplus continuerait à recevoir des subventions de la Confédération avant de se lancer dans la refonte du site web. Si la Confédération avait supprimé toutes les subventions, l'association aurait dû être dissoute.

>> L'assemblée générale adopte à l'unanimité le programme d'activités 2025–2028.

4.3 Confirmation des cotisations 2027

Les cotisations des membres se maintiennent au même niveau depuis de nombreuses années et doivent être confirmées chaque année pour l'année à venir.

>> L'assemblée générale confirme sans opposition la cotisation pour 2027 telle qu'elle est actuellement fixée, soit 500 CHF par an et par membre.

4.4 Adoption des budgets 2026 et 2027

Nicole Awais aborde la question des 45 000 CHF figurant dans la rubrique « Événements » du budget 2026. Le président explique qu'il s'agit des dernières dépenses liées à la semaine de formation.

Philippe Hugo propose que les budgets soient adoptés séparément, car le montant de la contribution de l'EERS et de la RKZ n'est pas encore connu.

>> L'AG adopte d'abord le budget 2026 avec une abstention, puis le budget 2027 avec 6 voix pour et 4 abstentions.

5. Élections au comité

Malheureusement, il n'y a ni candidats ni propositions à ce sujet. Le comité a un besoin urgent de nouveaux membres. Actuellement, aucun Romand n'est représenté au sein de cet organe. Simon Stadler a annoncé qu'il souhaitait se retirer. Le président examinera avec lui au cours de l'été s'il est possible de trouver quelqu'un issu du monde politique.

6. Congrès d'automne 2026, 19 et 20 novembre, Hôtel Odelya, Bâle

6.1 Durée du congrès

Le président indique que la conférence se tiendra sur deux jours chez Mission 21, plus précisément à l'hôtel Odelya à Bâle. Parmi les différentes propositions pour novembre, seules les dates des 19 et 20 novembre conviennent à l'hôtel. Daniel Schmid Holz souhaite savoir si les membres sont d'accord pour deux jours avec nuitée.

Gunda Brüske ajoute que c'est en novembre que leur agenda se remplit le plus vite.

Interrogé par Sœur Christina, de la maison d'hôtes du monastère Bethanien à St. Niklausen (OW), sur le thème de la réunion, le président répond qu'il est possible, d'une part, d'aborder un sujet important pour l'association ou, d'autre part, de choisir un thème « sympa ». Sœur Christina suggère le discernement comme thème possible. Le président évoque un sujet qui pourrait également prendre de l'importance dans la vie quotidienne. Sœur Christina ajoute qu'il s'agit de savoir comment nous pouvons continuer à cheminer ensemble. Daniel Schmid Holz indique qu'un atelier pourrait avoir lieu soit cette année à Bâle, soit l'année prochaine à la maison d'hôtes du monastère Bethanien, à St. Niklausen. Il restera en contact avec Bethanien. Sœur Christina se chargera de clarifier cela en interne.

Nicole Awais explique que les modules ont lieu les jeudis et vendredis, ce qui les empêche de participer ces jours-là. Elle propose de mener un sondage afin de déterminer quel jour convient le mieux aux membres.

Philippe Hugo s'enquiert de l'objectif de la réunion. Le président répond qu'il est souvent difficile de trouver un thème commun. L'objectif de la réunion a quelque peu évolué, l'accent étant désormais mis sur la découverte mutuelle.

Gunda Brüske objecte que deux jours de travail, c'est trop pour elle et qu'elle ne peut pas se le permettre, même si elle trouve agréable l'idée de combiner cela avec une nuitée. Daniel Schmid Holz ajoute qu'en tant qu'organisation suisse, nous devons prévoir une journée pour le trajet aller et retour. C'est le prix à payer pour cette rencontre.

Philippe Hugo dit qu'il s'efforce toujours de jeter des ponts, ce qui est très important pour lui. Il constate toutefois que les Romands ne se rendront pas à Bâle ou à St. Niklausen pour deux jours s'ils sont en minorité et ne comprennent pas bien ou pas du tout l'allemand. Cela coûte trop cher, tant sur le plan humain que financier. Il estime toutefois qu'il est important d'entretenir le réseau – et de voir si nous en avons la possibilité.

Thomas Bachofner indique avoir évoqué une fois la possibilité de combiner l'AG avec le congrès, ce qui pourrait par exemple se concrétiser en 2027.

Nicole Awais fait remarquer le faible nombre de personnes présentes à l'assemblée générale d'aujourd'hui. Elle se demande donc dans quelle mesure les membres souhaitent s'impliquer. Le président répond qu'il y a eu de nombreux entretiens avec les membres l'année dernière. La valeur ajoutée la plus souvent citée est l'échange – et non pas les contenus ou les ateliers. S'il constate aujourd'hui que les membres ne trouvent pas le temps de s'échanger, il se demande si l'association faîtière est encore nécessaire.

Gunda Brüske ajoute que nous sommes en pleine période de transition et que de nombreux changements sont nécessaires. Cela ne peut se résumer à un seul facteur, mais est très complexe.

Nicole Awais affirme qu'il faut, au niveau national, un échange qui apporte une valeur ajoutée. Philippe Hugo ajoute que la réduction des ressources constitue également un enjeu.

Guido Estermann, service Formation et Prieuré d'Aarau/Prieuré de Wislikofen, à Wislikofen, ajoute que, surtout en période de transformation, la manière dont nous organisons les processus revêt une importance particulière, ce qui, par conséquent, demande du temps. On pourrait envisager un format sur deux jours, combinant l'assemblée générale et un atelier. Si l'on souhaite se réunir deux fois, l'assemblée de printemps pourrait se tenir en ligne. Cela apporterait alors une valeur ajoutée.

Philippe Hugo évoque, comme l'a mentionné précédemment Sr Christina, la distinction sur laquelle nous devrions nous pencher.

Le président prend volontiers note de ces suggestions. Ce point sera discuté lors de la prochaine réunion du comité, le 27 mai 2026. Il devra se renseigner sur ce que l'on entend par « transformation » et verra si nous pouvons en mettre une partie en œuvre chez Mission 21.

6.2 Thématique

Au mieux, Mission 21 pourra nous parler de son travail, et nous pourrons découvrir son histoire et ses programmes. Daniel Schmid Holz propose de présenter le nouveau site web. Les suggestions des membres sont les bienvenues.

7. Nouveau site web

Le comité a discuté des aspects importants d'une nouvelle présence en ligne (par exemple, une version allégée). Selon l'agence de communication TGG, basée à Saint-Gall, il existe de tout nouveaux outils pour concevoir un site web. Outre le comité en tant que donneur d'ordre, les membres doivent participer en tant que caisse de résonance.
Il existe trois approches différentes pour la refonte, qui impliquent des coûts financiers variés. En renonçant aux cours et à l'agenda, le scénario 1 prévoit une suppression ou une réduction. Le scénario 2 consiste à refaire ce que nous avons déjà. Le scénario 3 est axé sur l'innovation. Plusieurs personnes de l'agence ont estimé que la valeur ajoutée du site web réside dans le programme ou l'agenda et qu'il n'est pas nécessaire d'avoir un site web pour tout le reste. De nos jours, les interfaces telles que celles que nous utilisons ne fonctionnent plus. C'est pourquoi TGG prendra contact avec kath.ch. Actuellement, cela fonctionne avec l'IA, qui recherche par exemple les sites web des membres.

Le 26 mai 2026, l'agence présentera les trois scénarios à 16h00. Le président se rendra à Saint-Gall pour cette occasion. Il est possible qu'un événement Zoom soit organisé. Sur la base de cette présentation, il s'agira de décider quel scénario nous convient ou si nous décidons éventuellement d'investir à nouveau. Une réunion du comité aura lieu le lendemain, au cours de laquelle la décision sera prise. Trois mois sont prévus pour la mise en place du nouveau site web. Le nouveau site web doit être présenté lors de la réunion d'automne.

Guido Estermann propose qu'une discussion préliminaire ait lieu avant que la décision ne soit prise, par exemple lors de la réunion d'automne. Il estime que les membres pourraient dire qu'il n'y a pas besoin de site web. Cela permettrait d'éviter que l'association ne se retrouve encore plus en difficulté. Le président répond qu'il ne doit pas s'agir d'un projet lancé par le comité que les membres rejetteraient ensuite. Il demande alors à Guido Estermann s'il pense que les membres sont engagés dans une telle transformation, au point de ne plus être une organisation de formation d'ici un ou deux ans.

Gunda Brüske fait remarquer qu'il ne sert à rien d'investir dans un site web si l'on ne cherche pas à accroître la notoriété de formationplus. Daniel Schmid Holz objecte qu'il s'agit de savoir comment

trouver formationplus sur Internet, et selon quels paramètres et réglages. On ne trouve pas le site web si nous nous contentons de parler de qui nous sommes. Il faut une mise en œuvre technique.

Thomas Bachofner demande si la transformation aurait un impact sur la mise en place du nouveau site web. Daniel Schmid Holz répond qu'il perçoit chez les membres le souhait d'un processus de réflexion avant de passer à la mise en œuvre. Thomas Bachofner dit qu'il trouverait bien que le comité ne se prononce pas à ce sujet le 27 mai. Daniel Schmid Holz prend note de cette suggestion. Il reportera la décision concernant le site web au sein du comité et recueillera les retours des membres.

Philippe Hugo ajoute que le site présente ce qu'est formationplus et ce que sont les institutions. Celles-ci sont en pleine transformation. Le site web doit justement refléter cela. Sr. Christina ajoute à ce sujet que l'on s'est concentré ces dernières années sur la semaine de la formation. Ce projet n'existe plus. Il s'agit désormais de définir l'identité de formationplus.

8. Divers et sondage

8.1 AG 2027

Contrairement à ce qui est indiqué par erreur sur l'invitation, la date de l'AG 2027 n'est pas le 6 mai, car ce jour-là est un jour férié national (Ascension). Les dates proposées sont désormais le 21 ou le 28 avril. Il est possible que l'assemblée se tienne en ligne et que la réunion d'automne ait lieu comme auparavant à l'automne. L'une de ces dates sera retenue pour l'AG.

Les participants n'ont pas d'autres questions ni de communications à formuler.

Le président clôt l'assemblée en remerciant les participants.

Lucerne, le 13 mai 2026

Pour le procès-verbal

M. Portmann

Daniel Schmid Holz

Manuela Portmann Hauenstein, Services centraux

Révérend Dr Daniel Schmid Holz, président

Ce procès-verbal a été traduit de l'allemand vers le français par Deepl